

# Laporan Dewan Komisaris

## Report of The Board of Commissioners

Para Pemegang Saham dan Pemangku  
Kepentingan yang Terhormat,

Atas berkat dan rahmat Tuhan yang Maha Esa, maka dengan gembira kami menyampaikan Laporan Tahunan ini kepada para pemegang saham dan semua pemangku kepentingan kami. Terlepas dari tantangan signifikan yang dihadapi oleh kondisi dan bisnis serta industri kami secara keseluruhan saat ini, kami bangga dengan komitmen keberlanjutan Perseroan terhadap visi, misi dan nilai-nilai Perseroan, serta kinerja yang kuat di tahun 2021.

### Penilaian terhadap Kinerja Direksi dalam Mengelola Perusahaan

Dewan Komisaris menilai bahwa Perseroan pada tahun 2021 telah memberikan kinerja yang baik dan mengikuti koridor yang telah ditetapkan. Hal ini dibuktikan dengan banyaknya pencapaian yang telah diperoleh selama tahun 2021, dengan bertambahnya kontrak penyelenggaraan event yang dijalankan Perseroan.

Kami menilai bahwa Direksi telah menjalankan seluruh tugas dan tanggung jawabnya dalam mengelola Perseroan dengan baik dan mampu menyeimbangkan aspek-aspek keuangan, operasional, dan bisnis, meskipun di tengah wabah Covid-19 yang masih melanda Indonesia. Dewan Komisaris memperhatikan Direksi yang juga telah memberikan kinerja yang baik melalui pelaksanaan berbagai rencana kerja, pencapaian, serta implementasi strategi dalam menghadapi dunia bisnis yang dinamis dan ekonomi yang penuh ketidakstabilan di tahun 2021.

Dear Shareholders and Stakeholders,

With the blessings and grace of God Almighty, we are pleased to present this Annual Report to our shareholders and all our stakeholders. Despite the significant challenges faced by current conditions and our business and industry as a whole, we are proud of the Company's commitment sustainability to the Company's vision, mission and values, as well as its strong performance in 2021.

### Assessment of the Board of Directors' Performance in Managing The Company

The Board of Commissioners evaluates that the Company in 2021 has provided good performance and followed the corridor set by the Board of Directors. This is proved with a lot achievements that have been obtained during 2021, with the addition of contracts for organizing events conducted by the Company.

We consider that the Board of Directors has carried out all of its duties and responsibilities in managing the Company properly and is able to balance the financial, operational and business aspects, even in the midst of the Covid-19 outbreak that is still hitting Indonesia. The Board of Commissioners pays attention to the Board of Directors who have also provided good performance through the implementation of various work plans, achievements, and implementation of strategies in the face of a dynamic business world and an economy full of instability in 2021.



Kinerja baik tersebut menghasilkan beberapa pencapaian, di antaranya:

#### 1. Pendapatan Neto

Pendapatan terkonsolidasi IKAI pada 2021 mencapai Rp 186,29 miliar atau meningkat 201% dari Rp 92,58 miliar di 2020 dengan Laba Kotor 2021 tercatat sebesar Rp 81,08 miliar. Pada Tahun 2021 aspek bisnis IKAI sudah mulai beradaptasi dengan pelaksanaan vaksin dan penerapan protokol kesehatan di seluruh Indonesia.

#### 2. Beban Pokok Pendapatan

Pada tahun 2021 juga Perusahaan memiliki banyak kesempatan yang dapat dilakukan dalam pengembangan usaha Manufaktur dan juga Perhotelan, sehingga beban Pokok Pendapatan di tahun 2021 sebesar 105,21 miliar berubah 118% atau dibandingkan 48,16 miliar di tahun 2020.

#### 3. Laba Bersih

Rugi bersih IKAI di 2021 menurun signifikan menjadi Rp 57,55 miliar, dibandingkan Rp 75,06 miliar di 2020. Walaupun masih membukukan rugi tetapi secara kualitas pelaksanaan operasional IKAI terlihat lebih baik dengan membukukan Laba kotor yang naik signifikan dari tahun sebelumnya.

4. Total Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan  
Total Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan Perseroan di tahun 2021 sebesar Rp 57,61 miliar. Mengalami penurunan signifikan, di tahun 2020 yang mencapai sebesar minus Rp 75,16 miliar.

## Pelaksanaan Fungsi Pengawasan

Dalam menjalankan tugas pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi, Dewan Komisaris mendasarkan pada Rencana Kerja dan Anggaran Perseroan (RKAP) yang telah ditetapkan, berpedoman kepada Anggaran Dasar Perusahaan dan peraturan-perundangan yang berlaku, serta berdasarkan Prinsip-prinsip GCG dan independen.

Sehingga jalannya Perusahaan bisa efektif sesuai dengan harapan pemegang saham maupun pemangku kepentingan lainnya. Pada setiap rapat Dewan Komisaris dengan Direksi selalu diberikan saran dan nasihat atas dasar evaluasi informasi keuangan dan non-keuangan yang disampaikan Direksi kepada Dewan Komisaris.

Begitu pula ketika pertemuan non-formal, Dewan Komisaris dan Direksi sering melakukan komunikasi sehingga Dewan Komisaris memperoleh gambaran Perseroan secara umum. Terlebih di tengah Pandemi COVID-19, Dewan Komisaris dengan Direksi sering melakukan komunikasi melalui media sosial (medsos) seperti WhatsApps (WA) dan aplikasi medsos lainnya, serta menggelar rapat secara online via aplikasi zoom atau sejenisnya.

This good performance produced a number of achievements, including:

#### 1. Net Income

IKAI consolidated revenue for 2021, reached Rp 186,29 billion, an increase of 201% from Rp 92.58 billion in 2020 with Gross Profit in 2021 recorded at 81.08 billion. In 2021 IKAI business aspects have begun to adapt after implementation of vaccines and application of health protocols through Indonesia.

#### 2. Cost of Revenue

In 2021 We also has many opportunities to do development for Manufacturing business and also Hospitality, so that the activity cost of Revenue in 2021 are IDR 105.21 billion changes 118% or compared to IDR 48.16 billion in 2020

#### 3. Net Income

IKAI net loss in 2021 decreased significantly to Rp 57.55 billion, compared to Rp.75.06 billion in 2020. Although it still posted a loss, the quality of IKAI operational implementation looks better by posted a significant increase in gross profit from the previous year.

4. Total Comprehensive Profit (Loss) for the Current Year  
The Total Profit (Loss) for the Current Year of in 2021 was Rp57.61 billion. In fact, in 2020 it reached minus Rp75.16 billion.

## Implementation of Supervision Function

Commissioners is based on the Company's Work Plan and Budget (RKAP) that has been determined, guided by the Company's Articles of Association and applicable laws, and based on GCG principles and independent.

In order the Company's implementation can be effective in accordance with the expectations of shareholders and other stakeholders. At every meeting between the Board of Commissioners and the Board of Directors, suggestions and advice are always given based on the evaluation of financial and non-financial information submitted by the Board of Directors to the Board of Commissioners.

Likewise, during a non-formal meetings, the Board of Commissioners and the Board of Directors often communicate so that the Board of Commissioners obtains an overview of the Company in general. Especially in the midst of the COVID-19 Pandemic, the Board of Commissioners and the Board of Directors often communicate through social media (social media) such as WhatsApps (WA) and other social media applications, as well as hold online via the zoom application and others.

# Penilaian Terhadap Kinerja Direksi dalam Mengelola Perusahaan

Berikut adalah Kriteria dan Hasil Penilaian Kinerja Dewan Direksi:

The following are the Criteria and Results of the Board of Director Performance Assessment:

Indikator Kinerja Utama Key Performance Indicator	Pencapaian Achievement
Efektivitas dalam mengawasi pelaksanaan roadmap untuk melaksanakan praktik-praktik terbaik dalam GCG.	Terpenuhi Fulfilled
Terlaksananya Program-program Keselamatan dan Kesehatan Kerja Karyawan.	Terpenuhi Fulfilled
Penentuan target bagi Komite-Komite Penunjang Dewan Komisaris dan Direksi serta evaluasi pada setiap triwulan.	Terpenuhi Fulfilled
Terlaksananya rencana bisnis tahunan serta strategi jangka panjang.	Terpenuhi Fulfilled
Memonitor pelaksanaan dari program-program CSR.	Terpenuhi Fulfilled
Memonitor pelaksanaan program-program yang disepakati sebagai bagian dari rencana suksesi untuk calon-calon yang disiapkan untuk menggantikan anggota dari Direksi.	Terpenuhi Fulfilled
Terlaksananya program-program Protokol Kesehatan Wabah Pandemi Virus Covid-19.	Terpenuhi Fulfilled

## Frekuensi dan Tata Cara Pemberian Nasihat kepada Direksi

Dewan Komisaris menyampaikan nasihat, saran, dan masukan kepada Direksi terkait pengelolaan operasional dan keuangan Perseroan salah satunya melalui rapat gabungan yang diadakan secara berkala yang melibatkan Dewan Komisaris dan Direksi. Pada tahun 2021, rapat gabungan diselenggarakan sebanyak 6 (enam) kali.

Dalam rapat tersebut, Dewan Komisaris memberikan berbagai nasihat, saran, dan kritik yang membangun yang dipandang relevan dengan situasi dan kondisi Perseroan. Agenda rapat tersebut mencakup berbagai hal yang berada dalam lingkup tanggung jawab Dewan Komisaris, termasuk strategi dan kinerja Perseroan, tata kelola perusahaan dan manajemen risiko, perencanaan suksesi, persetujuan proposal investasi dan masalah strategis lainnya. Hal lain seputar peningkatan pengembangan SDM yang handal, inovatif, responsif dan agile (lincah) dalam menghadapi persaingan bisnis, komitmen penerapan GCG serta menciptakan strategi dalam persaingan bisnis yang sehat.

## Frequency and Procedures for Providing Advice to the Board of Directors

The Board of Commissioners conveys advice and suggestions to the Board of Directors regarding the operational and financial management of the Company by attending joint meetings which held regularly involving the Board of Commissioners and the Board of Directors. In 2021, joint meetings held 6 (six) times.

In the meeting, the Board of Commissioners provides various advice, suggestions, and constructive criticism which are deemed relevant to the situation and condition of the Company. The meeting agenda covers various matters that are within the scope of responsibility of the Board of Commissioners, including the Company's strategy and performance, corporate governance and risk management, succession planning, approval of investment proposals and other strategic issues. Other matters include increasing the development of reliable, innovative, responsive and agile in the face of business competition, commitment to implementing GCG and creating strategies in healthy business competition.

## Pengawasan terhadap Implementasi Strategi Perusahaan

Perseroan melalui Dewan Komisaris menilai bahwa strategi Perseroan maupun implementasinya di tahun 2021 sudah dijalankan secara baik. Hal ini dapat dilihat dari pencapaian di segmen manufaktur maupun properti dan perhotelan. Dewan Komisaris menilai Perseroan berada pada posisi yang baik untuk mengambil keuntungan dari setiap perubahan bisnis yang masih terjadi. Disamping itu, Dewan Komisaris percaya bahwa Perseroan memiliki keunggulan kompetitif yang jelas dalam beroperasinya pabrik-pabrik produksi keramik ubin porselen. Dewan Komisaris percaya bahwa Perseroan berada di jalur yang tepat untuk mencapai sukses dalam waktu dekat dan jangka panjang.

## Pandangan atas Prospek Perusahaan yang Disusun oleh Direksi

Tahun 2022 akan menjadi tahun yang sangat penting bagi Perseroan karena kami melanjutkannya dengan peluang pertumbuhan. Strategi jangka panjang Perseroan untuk menjadi perusahaan manufaktur yang terus berinovasi dan adaptif dalam mengaruhi perubahan bisnis akibat dampak Pandemi Covid-19, dimana strategi tersebut harus sesuai dengan pedoman dan arahan dari Dewan Komisaris. Strategi ini memungkinkan Perseroan untuk bertahan ketika siklus pasar pada titik terendah, serta mampu mengambil keuntungan ketika pasar membaik dari pasar. Dewan Komisaris mendukung pendekatan yang dilakukan oleh Perseroan, dan pandangan Perseroan yang positif untuk masa depan.



## Supervision of Company's Strategy Implementation

The Company through the Board of Commissioners evaluates that the Company's strategy and its implementation in 2021 had been carried out properly. This can be seen from the achievements in the manufacturing and property and hospitality segments. The Board of Commissioners considers that the Company is in a good position to take advantage of any business changes that are still occurring. In addition, the Board of Commissioners believes that the Company has a clear competitive advantage in operating its ceramic-porcelain tile production plants. The Board of Commissioners believes that the Company is on the right track to achieve success in the near and long term.

## The Company's Prospects Developed by the Board of Directors Overview

The year 2022 will be a very important year for the Company as we continue with growth opportunities. The Company's long-term strategy is to become a manufacturing company that continues to innovate and adapt in dealing with business changes due to the impact of the Covid-19 Pandemic, where the strategy must be in accordance with the guidelines and directions of the Board of Commissioners. This strategy allows the Company to survive when the market cycle is at its lowest, and be able to take profits when the market recovers from the market. The Board of Commissioners supports the Company's approach, and the Company's positive outlook for the future.

## Pandangan atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Tata kelola perusahaan menjadi salah satu fokus pengawasan Dewan Komisaris. Dewan Komisaris berkomitmen untuk memastikan bahwa pelaksanaan tata kelola di Perseroan memiliki standar yang tinggi sesuai dengan prinsip dan praktik Good Corporate Governance (GCG). Dewan Komisaris secara aktif melakukan pengawasan dan memberikan saran dan rekomendasi untuk berbagai aspek tata kelola serta manajemen risiko seiring semakin berkembangnya bisnis Perseroan. Dengan demikian, responsible, independency, dan fairness, bagian dari prinsip-prinsip GCG juga terpenuhi didalam Perseroan. Dewan Komisaris juga melihat Direksi menjalankan perusahaan dengan prinsip kehati-hatian seperti yang dipersyaratkan OJK demi keberlanjutan perusahaan.

## Penilaian Kinerja Komite di Bawah Dewan Komisaris

Keberadaan organ penunjang yaitu; Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi, sangat membantu pelaksanaan tugas dan fungsi pengawasan yang dijalankan Dewan Komisaris. Dewan Komisaris secara aklamasi memberikan penilaian puas terhadap kinerja Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi selama tahun buku 2021 saat membantu Dewan Komisaris, dalam melaksanakan fungsi pengawasan kinerja Perseroan terutama yang terkait dengan evaluasi Laporan Keuangan Triwulan, Semester dan Tahunan. Pelaksanaan rapat-rapat di setiap komite memberikan rekomendasi bagi Dewan Komisaris untuk dapat melakukan tugas pengawasan dan memberikan arahan bagi Direksi.

## The Implementation of Good Corporate Governance Overview

The Corporate governance is one of the supervisory focuses of the Board of Commissioners. The Board of Commissioners is committed to ensure that the implementation of corporate governance as a high standard in accordance with the principles and practices of Good Corporate Governance (GCG). The Board of Commissioners actively supervises and provides advice and recommendations for various aspects of governance and risk management as the Company's business grows. Thus, responsibility, independence, and fairness, part of the GCG principles are also fulfilled within the Company. The Board of Commissioners also sees the Board of Directors running the company with the precautionary principle as required by the OJK for the sake of the company's sustainability.

## Assessment of Committees' Performance Under the Board of Commissioners

The existence of supporting organs, namely; The Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee are very helpful in carrying out the duties and supervisory functions carried out by the Board of Commissioners. The Board of Commissioners unanimously gave a satisfied assessment of the performance of the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee during the 2021 financial year while assisting the Board of Commissioners in carrying out the function of supervising the Company's performance, especially those related to the evaluation of Quarterly, Semester and Annual Financial Statements. Meeting implementation in each committee provides recommendations for the Board of Commissioners to be able to carry out supervisory and provides directive for the Board of Directors.



# Perubahan Komposisi Anggota Dewan Komisaris

## Changes of Composition of Members of the Board of Commissioners

Pada tanggal 31 Mei 2021, Perseroan menyelenggarakan 3 (tiga) kali Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) dan tidak Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) dengan hasil keputusan yaitu tidak merubah susunan anggota Dewan Komisaris Perusahaan. Per tanggal 31 Desember 2021, Dewan Komisaris terdiri dari 2 (dua) anggota, termasuk Komisaris Utama dan 1 (satu) anggota Komisaris Independen, dengan susunan sebagai berikut:

On May 31st, 2021, the Company held 3 (three) Annual General Meetings of Shareholders (AGMS) and no Extraordinary General Meetings of Shareholders (EGMS) with the result of the decision not changing the composition of the members of the Company's Board of Commissioners. As of December 31st, 2021, the Board of Commissioners consists of 2 (two) members, including the President Commissioner and 1 (one) Independent Commissioner, with the following composition:

Nama	Jabatan	Dasar Pengangkatan Masa Kerja	Masa Kerja
Engkos Sadrah	Komisaris Utama	RUPST 16 Agustus 2021	2021 - sekarang
Dean Arslan	Komisaris	RUPST 16 Agustus 2021	2021 - sekarang



**Komisaris Utama**  
President Commissioner

**Engkos Sadrah**



**Komisaris Independen**  
Independent Commissioner

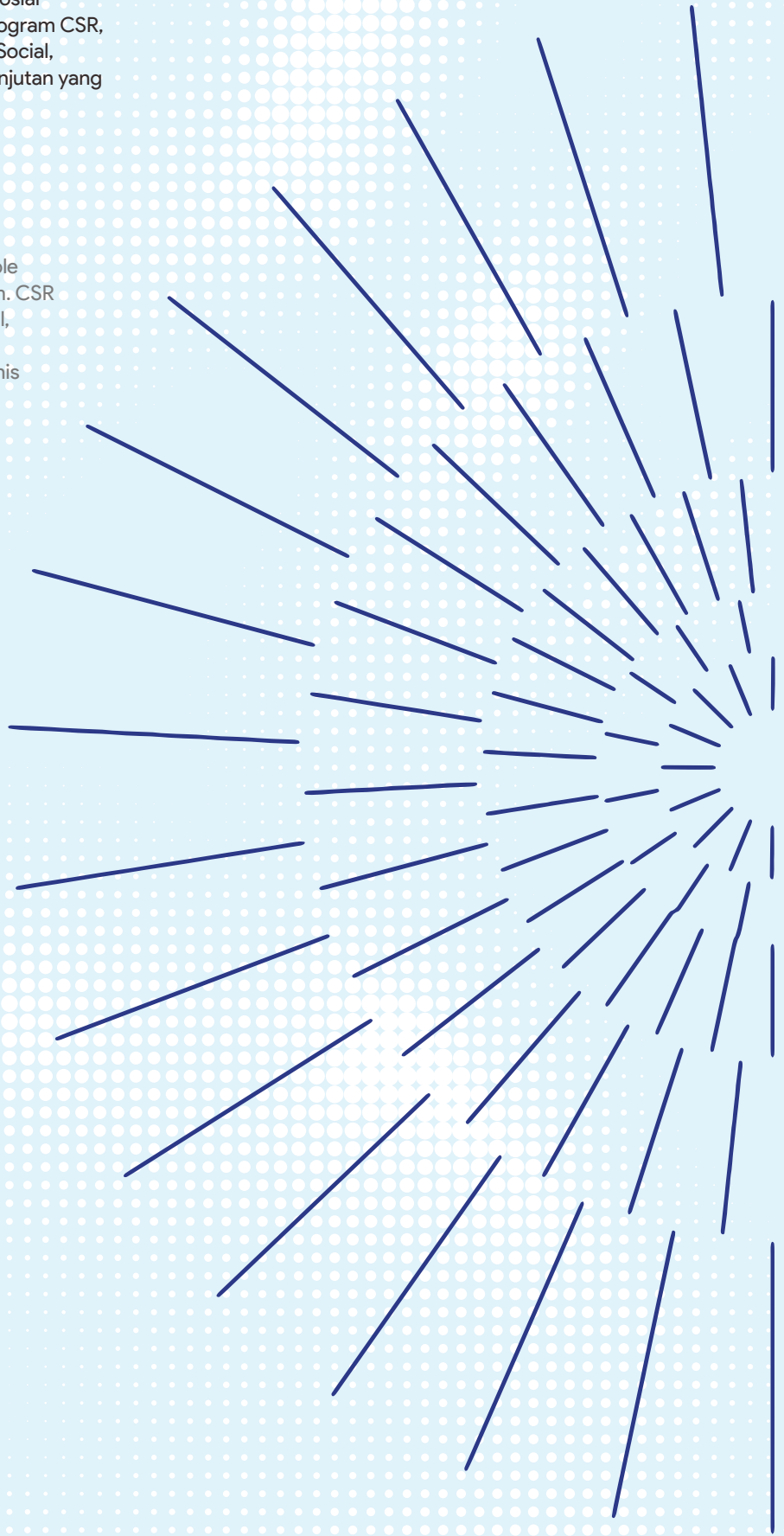
**Dean Arslan**

## Penerapan Keberlanjutan

Perseroan sangat memperdulikan kondisi lingkungan di sekitar operasional Perusahaan. Keberlanjutan Perusahaan juga terwujud dalam bentuk nyata dalam program tanggung jawab sosial (Corporate Social Responsibility/CSR) Perusahaan. Program CSR, termasuk diantaranya mengenai Aspek Environment, Social, Governance (ESG), bisa dibaca buku Laporan Keberlanjutan yang ditulis terpisah dengan Laporan Tahunan ini.

## Sustainability Implementation

The Company really cares about the environmental conditions around the Company's operations. The Company's sustainability is also manifested in a tangible form in Corporate Social Responsibility (CSR) program. CSR programs, includes those regarding the Environmental, Social, Governance (ESG) aspects, can be read in the Sustainability Report, that is written separately from this Annual Report.



## Apresiasi dan Penutup

Dewan Komisaris PT Intikeramik Alamasri Industri, Tbk menyampaikan apresiasi atas hasil kinerja serta seluruh upaya manajemen Perseroan selama tahun 2021. Sehingga Perseroan dapat melewati dengan baik Pandemi COVID-19 di sepanjang tahun 2021. Kami juga berharap agar segenap jajaran manajemen dan karyawan tetap berusaha untuk mencapai kinerja yang lebih baik di masa mendatang.

Dewan Komisaris mengucapkan penghargaan yang tidak terhingga kepada semua pemegang saham, pelanggan, mitra bisnis, vendor, serta para pemangku kepentingan lainnya, atas kepercayaan dan dukungan kepada Perseroan selama ini. Semoga kita semua selalu diberikan kekuatan dan kesehatan untuk tetap berkarya dan memberikan kualitas terbaik.

Kami sangat berduka terkait tragedi wabah virus Covid-19 yang terjadi di tragedi pandemi yang menelan banyak korban. Dewan Komisaris menyampaikan belasungkawa kepada semua keluarga korban yang terkena dampak, dan PT Intikeramik Alamasri Industri, Tbk termasuk para karyawannya dengan cepat dan persuasif dalam memenuhi dan menyesuaikan Protokol Kesehatan (Prokes) dan Prosedur Keselamatan sesuai aturan pemerintah dan kesehatan terkait dampak bencana tersebut.

Dukungan penuh dari para pemangku kepentingan sangat membantu Perseroan untuk semakin yakin meraih pertumbuhan yang berlanjutan di masa yang akan datang. Semoga Perseroan terus bertumbuh dan berkembang untuk mewujudkan visinya, yang pada akhirnya akan memberikan nilai tambah kepada segenap pemangku kepentingan, khususnya untuk pertumbuhan usaha secara berkelanjutan serta berkontribusi terhadap pemulihan perekonomian Indonesia.

Jakarta, 31 Mei 2022

Atas Nama Dewan Komisaris,  
PT Intikeramik Alamasri Industri Tbk.



**Engkos Sadrah**

Komisaris Utama  
President Commissioner

## Appreciation and Closing

The Board of Commissioners of PT Intikeramik Alamasri Industri, Tbk expresses an appreciation for the performance results and all efforts of the Company's management during 2021. So that the Company could pass the COVID-19 Pandemic well throughout 2021. We also hope that all levels of management and permanent employees strive to achieve best performance in the future.

The Board of Commissioners expresses the deep appreciation to all shareholders, customers, business partners, vendors, and other stakeholders, for their trust and support to the Company so far. May we all always be given the strength and health to keep working and provide the best quality.

We grieve deeply about the tragedy of the Covid-19 virus outbreak that occurred in the tragedy of the pandemic that claimed many victims. The Board of Commissioners expresses its condolences to all families of the affected victims, and PT Intikeramik Alamasri Industri, Tbk includes its employees quickly and persuasively in fulfilling and adjusting the Health Protocol (Prokes) and Safety Procedures according to government and health regulations related to the impact of disaster.

Full support from stakeholders really helps the Company to be more confident to achieve the sustainable growth in the future. Hopefully the Company will continue to grow and develop to realize its vision, which in the end will provide added value to all stakeholders, especially for sustainable business growth and contribute to the Indonesian economy recovery.

Jakarta, Mei 31<sup>st</sup> 2022

On Behalf Of The Board Of Commissioners,  
PT Intikeramik Alamasri Industri Tbk.