

Laporan Dewan Komisaris

Report from the Board of Commissioners



Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang terhormat,

Kita semua memahami bahwa Tahun 2018 merupakan tahun dengan gejolak ekonomi yang unik. Gejolak sosial dan politik di dalam negeri dalam mempersiapkan Pemilu di 2019, serta persaingan dagang yang mempengaruhi perekonomian global memberi dampak yang signifikan terhadap dunia bisnis di mana-mana.

Setiap industri sedang membaca suasana perekonomian dan mengatur manuver yang sesuai dengan iklim usaha masing-masing, termasuk PT Intikeramik Alamasri Industri Tbk dengan segala tantangan besar yang dihadapi, kami mengapresiasi respon dan usaha Direksi serta seluruh karyawan untuk mempertahankan kondisi Perusahaan tetap menguntungkan.

Penilaian Terhadap Kinerja Direksi dan Dasar Penilaiannya

Dewan Komisaris memberikan penghargaan sebesar-besarnya kepada segenap Direksi PT IKAI Tbk, yang telah berhasil menemukan, memperhitungkan dan mengakuisisi beberapa aset baru perseroan yang memiliki potensi operasional yang menjanjikan, sehingga mendongkrak portofolio Perusahaan sesuai dengan Strategi Kerja Perusahaan dalam melakukan diferensiasi usaha.

Manajemen telah berhasil memberikan kontribusi yang maksimal dalam meningkatkan kinerja Perseroan, baik keuangan maupun operasional dengan penataan ulang industri keramik agar lebih menguntungkan. Terlihat dalam laporan pengembangan setelah proses restrukturisasi, kami Dewan Komisaris percaya, bahwa Perseroan telah menemukan cara untuk memulai kembali proses produksi keramik dengan perhitungan yang cermat di Tahun 2019.

Dasar penilaian dari sisi keuangan, secara umum capaian terhadap Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) Tahun 2018, Dewan Komisaris menilai Direksi

Dear Shareholders and Stakeholders,

We all understand that 2018 is a year of unique economic turmoil. Domestic social and political turmoil in preparing for the elections in 2019, and trade competition affecting the global economy have a significant impact on the business world everywhere.

Every industry is reading the economic atmosphere and managing maneuvers in accordance with their respective business climate, including PT Intikeramik Alamasri Industri Tbk with all the major challenges it faces, we appreciate the response and efforts of the Directors and all employees to maintain the Company's favorable condition.

Assessment of the Directors' Performance and the Basics of the Assessment

The Board of Commissioners gives the highest appreciation to all Directors of PT IKAI Tbk, who have succeeded in finding, calculating and acquiring several new assets of the company that have promising operational potential, thereby boosting the Company's portfolio in accordance with the Company's Work Strategy in conducting business differentiation.

Management has succeeded in providing maximum contribution in improving the Company's performance, both financially and operationally by rearranging the ceramic industry to make it more profitable. Seen in the development report after the restructuring process, our Board of Commissioners believes that the Company has found a way to restart the ceramic production process with careful calculations in 2019.

The basis of the financial assessment, in general the achievement of the Company's Budget Plan (RKAP) in 2018, the Board of Commissioners considered the

berhasil mencatatkan peningkatan kinerja Perseroan dengan mencatatkan Laba Tahun Berjalan sebesar Rp71,345 miliar atau 232%, jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya yang mengalami kerugian sebesar Rp54,001 miliar.

Selain itu, dari kinerja posisi keuangan, jumlah aset PT IKAI Tbk juga mengalami peningkatan sebesar 510% atau Rp1,117 triliun, yaitu menjadi Rp1,337 triliun dibandingkan dengan tahun sebelumnya sebesar Rp219,245 miliar. Sementara jumlah ekuitas tercatat sebesar Rp794,131 miliar, meningkat Rp910,138 miliar atau 785% dibandingkan dengan tahun sebelumnya sebesar Rp116,006 miliar.

Dasar penilaian dari sisi operasional, Dewan Komisaris menilai perlu dilakukan peningkatan kontribusi terhadap laba dan hal tersebut telah mulai diperhatikan oleh manajemen dengan berhasil meningkatkan kompetensi Sumber Daya Manusia untuk menghasilkan SDM yang profesional, berkompentensi dan memiliki integritas. Hal ini dilakukan melalui program pelatihan (baik hard and soft competency), assessment, aplikasi personal development dan penyusunan jenjang karir untuk membentuk SDM yang mampu bersaing dan menghadapi tantangan.

Pengawasan Terhadap Implementasi Strategi

Selama tahun 2018, Dewan Komisaris mengawasi dan memastikan bahwa pelaksanaan strategi Perseroan dalam menjalankan kegiatan usahanya senantiasa berorientasi pada peningkatan nilai-nilai Perseroan sesuai dengan standar prosedur serta memperhatikan kepatuhan terhadap regulasi yang berlaku.

Sesuai dengan Peraturan OJK, Dewan komisaris juga dibantu oleh para Komite Audit, untuk melakukan pengawasan dan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan oleh Perusahaan, seperti: laporan keuangan, proyeksi keuangan dan informasi keuangan lainnya dan Melaporkan kepada Dewan Komisaris berbagai risiko yang dihadapi Perusahaan dan pelaksanaan manajemen resiko oleh Direksi.

Dewan Komisaris menilai bahwa strategi Perseroan, baik perumusan maupun implementasinya yang telah dilakukan pada tahun 2018 sudah optimal. Selanjutnya Dewan Komisaris juga telah memberikan arahan kepada Direksi agar memperkuat strategi perusahaan untuk meningkatkan pendapatan.

Board of Directors managed to record an increase in the Company's performance by recording Current Year Profit of IDR71.345 billion or 232% if compared to the previous year which suffered a loss of IDR54,001 billion.

In addition, from the performance of financial position, the total of assets of PT IKAI Tbk also increased by 510% or IDR1.117 trillion, which was to IDR1.337 trillion compared to the previous year of IDR219.245 billion. While the total equity was recorded at IDR794.131 billion, an increase of IDR910.138 billion or 785% compared to the previous year of IDR116.006 billion.

On the basis of the assessment on the operational side, the Board of Commissioners considers that it is necessary to increase the contribution to profits and this has begun to be considered by management by successfully improving the competence of Human Resources to produce HR that are professional, competent and have integrity. This is done through training programs (both hard and soft competency), assessment, application of personal development and career paths to form human resources that are able to compete and face challenges.

Supervision of Strategy Implementation

During 2018, the Board of Commissioners supervised and ensured that the implementation of the Company's strategy in carrying out its business activities was always oriented towards improving the Company's values in accordance with standard procedures and taking into account compliance with applicable regulation.

In accordance with OJK Regulations, the Board of Commissioners is also assisted by Audit Committees, to supervise and review financial information that will be issued by the Company, such as: financial reports, financial projections and other financial information and Report to the Board of Commissioners on various risks faced by the Company and implementation of risk management by the Board of Directors.

The Board of Commissioners considers that the Company's strategy, both its formulation and implementation that has been carried out in 2018, is optimal. Furthermore, the Board of Commissioners has also given direction to the Board of Directors to strengthen the company's strategy to increase income.



Pandangan Atas Prospek Usaha yang Disusun Direksi dan Dasar Pertimbangannya

Dewan Komisaris berpendapat bahwa prospek usaha dan strategi yang telah disusun oleh Direksi PT IKAI Tbk telah mampu menjawab tantangan dan melihat peluang bisnis di bidang pariwisata dan perhotelan yang kini tengah dijajaki oleh PT IKAI Tbk untuk tercapainya target pendapatan Perseroan, baik jangka pendek maupun jangka panjang.

Peluang peningkatan kapasitas produksi, perbaikan pengelolaan manajemen hotel, efisiensi biaya dan didorong oleh peningkatan proses internal masih relevan untuk membantu meningkatkan pertumbuhan Perseroan secara berkelanjutan. Dewan Komisaris berpendapat bahwa strategi yang telah ditetapkan Direksi tetap perlu dievaluasi secara periodik dengan tetap mengelola risiko

Views on Business Prospects Compiled by Directors and Basic Considerations

The Board of Commissioners believes that the business prospects and strategies which have been prepared by the Board of Directors of PT IKAI Tbk have been able to answer the challenges and see the business opportunities in the tourism and hospitality sector which are currently being explored by PT IKAI Tbk to achieve the Company's short and long-term revenue targets.

Opportunity for increasing production capacity, improving management of hotel management, cost efficiency and driven by improving internal process are still relevant to help increasing the Company's growth sustainably. The Board of Commissioners believes that the strategies established by the Board of Directors still need to be evaluated periodically while still managing risks which

yang kemungkinan akan timbul, mengevaluasi proses bisnis, peningkatan efisiensi biaya dan memperhatikan kesehatan dan keselamatan kerja.

Investasi yang dilakukan di bidang perhotelan tidak hanya mengurangi ketergantungan pendapatan Perusahaan dari hasil produksi keramik, juga memberikan nilai tambah pada *asset power*, terutama sekali aset tetap. Di sisi lain, Perusahaan bisa mengharapkan prospek pendapatan baru dari bidang perhotelan.

Sementara itu, Perusahaan masih terus berupaya memperbaiki kinerja entitas anak PT INKA, yang memproduksi ubin porselen dengan merek dagang *Essenza*, dan telah merumuskan kebijakan-kebijakan yang sifatnya bakal meningkatkan daya saing kompetitif produk di pasar, sekaligus memberikan kepuasan kepada mitra usaha dan pelanggan.

Semuanya ini dilakukan demi keberlanjutan dan pengembangan Perusahaan di masa depan, mewujudkan Perusahaan sebagai pusat pelayanan terpadu bagi industri properti dan perhotelan.

Dewan Komisaris menerima dengan baik Laporan Keuangan Perusahaan sebagaimana tercermin dalam Laporan Keuangan Konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2018.

Pandangan atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik

Sebagai salah satu Organ Utama dalam pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan yang Baik, Dewan Komisaris telah melaksanakan fungsi pengawasan dan pemberian arahan kepada Direksi dan seluruh Manajemen atas pengelolaan Perseroan selama tahun 2018. Terkait dengan praktik Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance/GCG*), Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas pengawasan dan pemberian nasihat dibantu oleh Komite Audit.

Dewan Komisaris berpendapat bahwa Direksi PT Intikeramik Alamasri Industri Tbk telah menerapkan Tata Kelola Perusahaan yang baik, hal ini terbukti dari penyajian laporan keuangan yang sudah sesuai dengan prinsip-prinsip akuntansi yang baik, laba bersih perusahaan yang mengalami tren positif akibat perbaikan GCG di internal dan posisi kas/bank yang mengalami kenaikan akibat penerbitan dan/atau penerimaan saham. Dengan demikian dapat terlihat bahwa dari

are likely to arise, evaluating business process, increasing cost efficiency and considering occupational health and safety.

Investment is made in the hospitality sector not only reduce the dependence of the Company's revenue from the production of ceramics, it also provides added value to asset power, especially fixed assets. On the other hand, the Company can expect new revenue prospects from the hospitality sector.

Meanwhile, the Company continues to improve the performance of its subsidiary of PT INKA, which produces porcelain tiles under the *Essenza* trademark, and has formulated policies which will enhance the competitive advantage of products in the market, while providing satisfaction to business partners and customers.

All of these are done for the sake of the Company's sustainability and development in the future, realizing the Company as an integrated service center for the property and hospitality industry.

The Board of Commissioners receives the Company's Financial Statements well as reflected in the Consolidated Financial Statements for the year ended December 31, 2018.

Pandangan atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik

As one of the Main Organ in the implementation of Good Corporate Governance, the Board of Commissioners has carried out the supervisory function and gave direction to the Directors and all Management for the management of the Company during 2018. Related to the practice of Good Corporate Governance/GCG, The Board of Commissioners in carrying out its supervisory and advisory duties is assisted by the Audit Committee.

The Board of Commissioners believes that the Directors of PT Intikeramik Alamasri Industri Tbk have implemented good corporate governance, this is evident from the presentation of financial statements that are in accordance with good accounting principles, the company's net profit has a positive trend due to improvements in internal GCG and position cash / bank that has increased due to the issuance and / or receipt of shares. Thus it can be seen that from all aspects of

seluruh aspek penilaian (Komitmen terhadap penerapan tata kelola perusahaan yang baik secara berkelanjutan, pemegang saham dan RUPS, Dewan Komisaris, Direksi, Pengungkapan Informasi dan Transparansi serta Aspek lainnya) berada pada pencapaian yang baik.

Frekuensi dan Cara Pemberian Nasihat kepada Direksi

Selama tahun 2018, dalam menjalankan fungsi Dewan Komisaris untuk memberikan nasihat kepada Direksi, selama tahun 2018, Dewan Komisaris telah mengadakan Rapat Dewan Komisaris yang mengundang Direksi sebanyak tiga kali dengan tingkat kehadiran sebesar 100%. Dimana Rekomendasi Dewan Komisaris dalam memberikan arahan ataupun nasihat kepada Direksi dalam menjalankan tugasnya sebagai pengelola Perusahaan diantara lain terkait peningkatan kinerja, peningkatan efisiensi, aksi korporasi mengenai struktur modal dan ekuitas, mitigasi risiko, serta pengelolaan Sumber Daya Manusia.

Perubahan Susunan Anggota Dewan Komisaris

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan Tahun Buku 2017, tepatnya pada tanggal 25 Juni 2018, telah bergabung Bapak Raja Sapta Oktohari dan Bapak Engkos Sadrah ke dalam jajaran Dewan Komisaris. Kami berharap dengan perubahan komposisi tersebut dapat meningkatkan nilai tambah pada kompetensi dan kapabilitas jajaran Dewan Komisaris Perseroan.

Kami juga menyampaikan apresiasi yang sebesar-besarnya kepada Bapak Setiawan T Widjojo atas kontribusi yang telah diberikan selama menjabat sebagai anggota Dewan Komisaris PT IKAI Tbk. Berikut susunan anggota Dewan Komisaris tahun buku 2017:

DEWAN KOMISARIS

Komisaris Utama	: Setiawan T Widjojo
Komisaris	: Erwan Dwiyansah

Setelah terjadi perubahan, maka susunan anggota Dewan Komisaris Perseroan sampai dengan akhir tahun 2018, dengan masa bakti selama 5 tahun, adalah sebagai berikut:

the assessment (Commitment to the implementation of good corporate governance in a sustainable manner, shareholders and GMS, Board of Commissioners, Directors, Disclosure of Information and Transparency and other Aspects) is at a good achievement.

Frequency and Method of Giving Advice to the Directors

During 2018, in carrying out the functions of the Board of Commissioners to provide advice to the Board of Directors, during 2018, the Board of Commissioners held a Board of Commissioners Meeting which invited the Directors three times with a attendance rate of 100%. Where is the recommendation of the Board of Commissioners in providing direction or advice to the Board of Directors in carrying out their duties as a company manager among others related to performance improvement, efficiency improvement, corporate actions regarding capital structure and equity, risk mitigation, and Human Resource management.

Changes in the Composition of Members of the Board of Commissioners

Based on the Annual General Meeting of Shareholders (GMS) of Fiscal Year 2017, precisely on June 25, 2018, Mr. Raja Sapta Oktohari and Mr. Engkos Sadrah have joined into the Board of Commissioners. We hope that the composition changes can increase added value to the competencies and capabilities of the Company's Board of Commissioners.

We also express our deepest appreciation to Mr. Setiawan T Widjojo for the contribution he made while serving as a member of the Board of Commissioners of PT IKAI Tbk. The following is the composition of the Board of Commissioners for fiscal year 2017:

BOARD OF COMMISSIONERS

President Commissioner	: Setiawan T Widjojo
Commissioner	: Erwan Dwiyansah

After a change, the composition of the member of the Company's Board of Commissioners until the end of 2018, with a term of service of 5 years, is as follows:

DEWAN KOMISARIS

Komisaris Utama	: Raja Sapta Oktohari
Komisaris	: Erwan Dwiyanah
Komisaris Independen	: Engkos Sadrah

Akhir kata, Dewan Komisaris mengucapkan banyak terima kasih atas kerja sama dan dedikasi Direksi serta seluruh karyawan sepanjang tahun 2018. Kami juga mengucapkan banyak terima kasih kepada para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan atas kepercayaan dan dukungan kepada Perusahaan.

Semoga dedikasi, kerja keras dan kerja sama ini tetap berlanjut demi perkembangan Perusahaan menuju kelas dunia, yang mampu menguasai pasar keramik dan perhotelan.

BOARD OF COMMISSIONERS

President Commissioner	: Raja Sapta Oktohari
Commissioner	: Erwan Dwiyanah
Independent Commissioner	: Engkos Sadrah

Finally, the Board of Commissioners would like to thank you for the cooperation and dedication of the Board of Directors and all employees throughout 2018. We also express our gratitude to the Shareholders and Stakeholders for their trust and support for the Company.

Hopefully this dedication, hard work and cooperation will continue for the development of the Company towards the world class, which is able to dominate the ceramics and hospitality market.