

# LAPORAN DEWAN DIREKSI

## MESSAGE FROM THE DIRECTORS REPORT



Para pemegang saham yang kami hormati,

Selama tahun 2015, perusahaan terus berupaya untuk memperbaiki kinerja operasional. Penjualan di pasar domestik, termasuk penjualan kepada proyek-proyek dalam negeri, mengalami penurunan. Pertumbuhan ekonomi nasional yang melambat mempengaruhi jadwal konstruksi proyek-proyek yang berdampak kepada penjualan proyek maupun ritel, yang juga berdampak langsung terhadap pendapatan perusahaan. Pada tahun 2015, rugi usaha perseroan sebesar Rp22,5 milyar.

Penjualan bersih perseroan pada tahun 2015 senilai Rp141,2 milyar. Persaingan pasar produk sejenis, termasuk produk impor yang semakin intens, dan penurunan permintaan pasar dapat dibantu atasi dengan program pemasaran produk. Strategi marketing nasional diarahkan kepada kualitas dan inovasi produk, dan pada akhir tahun 2015, perseroan memperkenalkan varian produk baru. Perusahaan juga berupaya untuk meningkatkan level customer service kepada customer, seperti proyek-proyek dan pembeli-pembeli di sektor ritel.

Seperti beberapa tahun terakhir, perusahaan tetap fokus kepada strategi dasar perusahaan, yaitu fokus kepada pasar domestik. Namun dengan devaluasi nilai tukar rupiah yang terjadi pada tahun 2015, perusahaan memutuskan untuk meningkatkan upaya penjualan di pasar ekspor. Manajemen juga fokus di dalam bidang pengembangan produk, ditambah dengan upaya efisiensi dan optimalisasi baik di dalam operasional dan kinerja sumber daya manusia. Menghadapi persaingan produk impor yang relatif dipasarkan dengan proposisi harga, manajemen Intikeramik percaya dengan melakukan aktivitas-aktivitas pemasaran dengan mengedepankan kualitas produk dan inovasi-inovasi baru, sehingga dampak terhadap kinerja penjualan perusahaan tidak akan terasa langsung. Program optimalisasi kinerja perusahaan difokuskan khususnya terhadap operasional perusahaan, dan juga upaya-upaya pengembangan produk menggunakan bahan baku alternatif.

Dear respected shareholders,

*Throughout 2015, the company continues its efforts to improve growth, especially in operations. Sales in the domestic market, including domestic projects, slowed down. The national economic condition affected the construction schedule of project, which had a direct impact towards the company's earnings. During 2015 the company operating loss is at Rp22.5 billion.*

*The company's net sales in 2015 reached a total of Rp141.2 billion. Marketing programs can help handle the intense competition of similar product market, especially with imported products, as well as a decline in market demand. National marketing activities are focused to product quality and product innovation, and at the end of 2015, the company introduced a new product variant. The company also continues to increase its level of customer service to its end users, such as projects and consumers in the retail*

*Similar to the past few years, the company has continued to focus its basic strategy towards the domestic market. However, with the devaluation of the Rupiah currency in 2015, the company decided to increase its efforts in the export sales division. Management is also focused on efficiency and optimization of both operations and human resource performance. Facing competition by imported products that focus on delivering lower prices, the management of Intikeramik believe that by focusing on promoting product quality and innovations, the impact on the performance of the company's sales will be minimum. The company performance optimization program focus specially on the company's operations, and product development efforts using alternative raw materials.*



## LAPORAN DIREKSI • BOARD OF DIRECTORS REPORT

Memasuki tahun 2016, Manajemen Intikeramik optimis bahwa hasil yang akan dicapai akan membaik daripada tahun-tahun sebelumnya. Manajemen berharap sentimen ekonomi nasional akan lebih positif dan kebijakan-kebijakan pemerintah atas kestabilan dan jelasnya supply kebutuhan energi akan membantu manajemen untuk mencapai yang terbaik di tahun 2016.

Manajemen Intikeramik menerapkan *Good Corporate Governance* (GCG) di semua jenjang organisasi Perusahaan, dan terus berupaya untuk dapat memperbaikinya dari tahun ke tahun. Manajemen menyadari bahwa penerapan secara konsisten dan terus ditingkatkan kualitas GCG dari waktu ke waktu akan memberikan rasa percaya dari pemegang saham dan pihak-pihak terkait lainnya.

Pada kesempatan ini kami segenap Direksi Intikeramik ingin mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada seluruh karyawan Intikeramik yang telah bekerja keras selama tahun 2015 untuk mencapai cita-cita bersama. Juga para pemegang saham, pelanggan, pemasok, bank kreditur, rekan bisnis, staf dan manajemen atas segala dukungan, kepercayaan dan kerjasamanya. Kami juga berharap semua kerja sama yang telah terjalin baik pada tahun 2015 akan kita teruskan pada tahun 2016 dan tahun-tahun selanjutnya.

Atas nama Dewan Direksi



**LIE JU TJHONG**

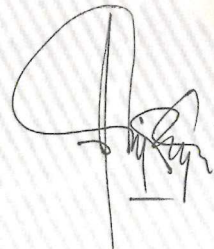
Direktur Utama  
President Director

*Entering 2016, the Intikeramik Management is optimistic that the results will be better than in previous years. Management hopes that the national economic sentiment will be more positive, and government regulations regarding the stability and certainty of energy supply will help the management is committed to achieving the best in 2016.*

*The Intikeramik Management implemented Good Corporate Governance (GCG) at all levels of the organization, and continually strive to improve. The Management recognizes that the consistent implementation of good corporate governance and its continual improvement over time will provide confidence to shareholders and other related parties.*

*On this occasion, we, the Intikeramik Board of Directors, would like to express our sincerest gratitude and deepest appreciation to all employees who have worked hard throughout 2015 to achieve our common goal. We also extend our gratitude and appreciation to the shareholders, customers, suppliers, bank creditors, business partners, staff and management for their support, trust and cooperation. We also hope that the cooperation that has been well established in 2015 will continue in 2016 and in the years ahead.*

On behalf of the Board of Directors



**HALIM RIYANTO**

Direktur  
Director